

中亞帶路開荒 當地政策混亂

民企火中取栗 不少投資遇挫



國家主席習近平提出「一帶一路」倡議接近4年，大批中國企業追隨國家戰略，成功「走出去」。然而熱絡背後也有不少問題值得深思，本報記者近日在「一帶一路」陸路紐帶的中亞國家採訪得悉，中國民企一窩蜂的淘金熱衍生了種種亂象，有人血本無歸，有人渾水摸魚，部分已經站穩陣腳的大型企業也因此受拖累，被當地政府加大徵索。有企業負責人希望國家加強引導和介入協助，以免對「一帶一路」戰略造成干擾。

採訪、撰文、攝影：許書凌

「我們已經獨立了這麼多年，是該收取利潤的時候了。」這是一名塔吉克中央政府高官在談及官方向外來企業加收各種稅費時，對張順金所說的原話。

張順金是中塔合資澤拉夫尚有限責任公司（紫金礦業集團股份有限公司控股子公司，紫金持有75%股份，塔吉克政府持有25%股份）總經理，他向本報記者表示，紫金早年積極對外擴張，2007年在塔吉克成立了澤拉夫尚，累積投入20多億（人民幣，下同），2013年「一帶一路」倡議提出後公司發展加速，2014年10月開始有礦山投產，去年產黃金3.3噸，今年將達到4噸，預計2019年開始年產量可保持在5噸左右，所產黃金按照99%倫敦金價全部由塔吉克央行收購。



源項目主管 Vasireddy Nagaeshwara【圖圖】近日座談時也大吐苦水，他說，凱順數年前和香港一家公司簽訂備忘錄，對凱順進行投資。「我們只是簽署了一個意向書，什麼事務都還沒開展，稅務部門就根據意向金額要收我們1000萬美元的稅款！」

凱順公司2014年發起行政訴訟但敗訴，目前希望繼續通過法律得以解決，或變成國際官司。這件事情直接影響凱順公司在當地的業務，礦山500名員工逐漸被裁員，公司也要減少開採量，同時尋找新的投資夥伴或機會。

凱順能源進入塔吉克較早，2011年收購塔吉克一個原先由英國公司持有的煤礦的100%股權，為了全年採礦，修了一條路直通煤礦。6年來累積投資一億美元，採煤量佔塔吉克全國產煤量50%以上。扎根塔吉克多年的一位華人提供了另一個例子：有位浙江投資者到塔吉克投入1.6億元人民幣，與當地人合資成立一家水泥廠，期間雙方出現糾紛，本地合夥人通過特殊關係給浙江投資者「蓋黑章」，令其再也無法辦理簽證，投資化為烏有。而拿下整個水泥廠的塔吉克有關方面，再聘請中國的管理、技術人員來經營。

「類似投資失敗的血淋淋例子非常多，特別是投資1000萬以下的中小企，很多都是後來辦不了簽證。」他說，這就像撒米打鴿子，先撒一把米吸引一群鴿子，再一個一個慢慢瞄準了打。

但是中國商人也有自身的問題，不少人跑來考察只是炒「一帶一路」概念，甚至拿到和塔吉克高官合影後，回國取得更多投資或者讓股價飆升獲利。

連員工伙食費也被強徵稅

公司進入穩產期，也迎來各種新增稅項。除了每年繳納的1.5億至2億元稅金，以及拿出15%盈利（去年利潤1億元）捐贈給當地基建、教育、扶貧外，當地政府要求礦產資源稅依照開採量（開採的礦石含量）產值徵收（稅率是6%），而非依照提取量（目前礦石黃金提取率約為80%）。張順金說，塔國稅務部門法律條文「開採」也是「提取」的意思。另外，公司向2100多名當地員工發放伙食費，也要被收稅。政府還強徵百分之十紅利，然後徵收分紅稅。

這是近日記者跟隨香港傳媒「一帶一路」採訪團在中亞地區聽到的其中一個遇到「麻煩」例子。

香港上市公司凱順能源（08203）在塔吉克的能



哈薩克大城市阿拉木圖的金融街。

絲綢之路中亞五國經濟帶



華對中亞外交 首重政局穩定

1991年蘇聯解體，中亞五國（哈薩克、吉爾吉斯、塔吉克、烏茲別克、土庫曼）先後獲得獨立，儘管地緣政治重新洗牌，但俄羅斯對中亞仍有重大影響力。中國2013年發出「一帶一路」倡議後加強同中亞五國合作，某程度上也引起俄羅斯一些警惕。在推動中國尤其是中亞地區發展的同時，在中亞五國新地緣政治特點下帶動中亞經濟發展，這是中國與中亞共同發展歷史上千載難逢的良好機遇。中國政府為了保證中亞國家不亂，以免影響新疆穩定，只會保持與這些國家良好的政治關係，加大援助，很難針對中小企投資失敗出頭。

成功秘訣：找對合夥人忌盲從

一名駐哈薩克的中國官員在介紹「一帶一路」倡議落地的情況時，也主動提及民企對外投資亂象，是赴「一帶一路」沿線國家投資的「共性」問題。

他婉拒舉出個別例子或者投資失敗的數字，但指出很多案例顯示，中國人做生意喜歡找「能人」做中介或者合作夥伴，其中不乏誇大其詞之人，到具體開展業務時才發現對方能力不足，最後要放棄投資。特別是南方企業為多，對中亞市場了解不多，語言文化也不通，單靠翻譯會影響決策。他認為政治互動可熱，惟經濟合作需要冷靜，希望企業在配合國家戰略時可以大膽、積極，但要慎重，減少投資盲目性，少付教訓和「學費」。

一窩蜂百害無一利

塔吉克斯坦華人華僑聯合會秘書長胡峰認為，基於地理位置和發展經濟所需，這個國家人民對中國和華人都很友好，「中國人面孔就是一張名片」。至於說到一些政府不好的行為，他認為這是「落後國家發展歷程中的普遍情況」。



中塔澤拉夫尚有限責任公司總經理張順金【圖圖】也認為，塔吉克與中國上世紀八十年代很相似，有一些人治的情況，政府以不合理的稅收來增加收入等。「八十年代中國如何對待外商？現在這裏就是這樣。」

同時，「一帶一路」戰略引起一窩蜂對外投資潮，但其實中亞國家本地資源有限，企業應該慎重考慮，不要輕易做出承諾，令當地政府以為本國很搶手，提出過高要求。張順金舉例說，塔吉克有個金礦的儲含量才30噸，他估價是三、四億人民幣，但因為有其中資公司搶奪，塔吉克政府開出5億美元的天價，結果這個金礦至今沒人買。

新疆利華棉業海外項目部總經理徐傑提到，塔吉克一些政府部門會有各種推諉、拖延情況，有人提議是否需要「意思」一下，但中資企業應該自行約束，公司遇到這種情況會直接找對方上一級處理，實在不行就找大使館。國家重視走出去的項目，可以向國家提出，讓國家出面處理。

他建議到小國家發展，一定要找對合作夥伴，第二是要有資金支持。



阿斯塔納的北京大廈已成為當地地標。



阿拉木圖的大巴扎（意即市集）有許多小商品來自中國。



阿斯塔納市內亦有不少現代化建築。

中企塔吉克租地耕種 2020年來港上市

中國耕地價格日趨昂貴，近年愈來愈多企業藉著「一帶一路」戰略，將眼光瞄準地廣人稀的中亞國家。在哈薩克租地種植因本地人反對而陷入僵局之際，有中國企業成功在塔吉克獲得56萬畝種植用地，發展棉花、糧食種植以及一條龍加工的工業園區，更爭取3年內到香港上市。

利華棉業境外農業合作示範區獲塔吉克政府批出1992畝工業用地、56萬畝種植用地，相當於香港陸地面積的三分之一。種植場靠近阿富汗，目前正晝夜不停開荒，已經建成農耕地18萬畝，種植小麥、水稻、棉花，並設立了農產品加工基地。

利華棉業海外項目部總經理徐傑表示，耕地在2015年開始種植，由於還沒到熟地階段，去年沒賺到錢，今年長勢很好。合作方面，塔吉克政府不負責基建，但是企業建設了之後便可以隨便使用。

塔吉克農業技術落後中國二三十年，但有許多非常好的土地，又有光電資源，地表逕流量豐富。徐傑指出，該公司在新疆一畝地要繳納300多元（人

民幣，下同）的水資源費，塔吉克幾乎不收，而且用電方面極為優惠。

另外，土地是沒有使用限期的，繳納土地使用稅每年每畝10元，而國內一畝地年租金高達四五百元。塔吉克政府還承諾5年內免徵企業所得稅，出口增值稅，工業園區企業減免12年增值稅和利潤稅。

不愁銷路 人手易聘

目前塔吉克70%糧食靠進口，因此在當地種植，不愁糧食銷路。棉花則外銷歐美，中亞國家之間的貿易流通便利，塔吉克也不管制外匯。

人力方面，示範區農耕聘用1500多名本地工人，俄羅斯最近受到制裁，塔吉克工人回流，他們已有操作機械經驗，甚至會修理農機。此外加工廠也約聘請1500名本地工人。

利華棉業的大股東新疆中泰集團（持股34%）在塔吉克成立一家農業及一家紡織公司進入園區，各計劃投資14.9億及5.23億元。中泰（丹加拉）紡

織產業有限公司董事長肖瑞新說，公司2015年開工，爭取在首個5年發展計劃完結的2020年到香港上市。

與塔吉克成為中國海外種植熱土相反，哈薩克原訂去年7月實施《土地法修正案》，容許外國人租賃農業土地25年，引起國內民眾擔憂土地被中國人大肆「購買」，觸發大規模示威活動，哈薩克總統納扎爾巴耶夫去年8月宣布凍結實施該法案5年。

中國駐哈薩克阿拉木圖總領事館商務領事劉洪躍表示，哈薩克人是游牧民族，牧民最看重土地，擔心土地被租光的心態可以理解。他說，哈方政府其實願意與中國企業發展農業合作，曾提出以土地入股形式合作，但由於沒有法律保障，中方擔心土地隨時被收回，所以沒有企業敢合作。

哈薩克雖然不能出租農地，不過中資企業仍可搞肉類、食品加工。劉洪躍透露，已有中企在哈薩克投資駝駝奶粉生產，採取公司加農戶模式，因為惠及山區農民，所以得到哈國政府支持。



餐館生意難做大 老闆決回國發展

36歲的河南人任建永在塔吉克首都杜尚別經營中餐館已經將近5年，今年還與到當地工作的廣東茂名姑娘結婚，男掌廚女主樓面，生意走上軌道，但他們仍決定明年農曆新年前後就回國內發展。

他表示沒有不捨得，因為已經打算在家鄉河南鄭州大展拳腳。

任建永的餐館開在國有的塔吉克斯坦酒店內，牆上當眼處掛著國家主席習近平2014年訪問塔吉克時會見華僑華人的大合照。

本地消費力不濟

餐館是當地中資企業人員的「飯堂」，客量穩定，還經常接下大型中塔交流活動的飲食生意。儘管相對於市內十幾家中餐館來說屬於最大型的一家，但也僅有14張桌子。他說，以此規模，在中國大城市每月可有10幾萬收入，但在杜尚別連一半還達不到，因為當地華人數量始終有限，本地人則消費力一般。

另外，近期塔吉克貨幣索莫尼貶值，而蝦蟹等中餐食材要從中國進口，直接令收入下降。上月更因為封齋，餐廳虧損。此外，每年要為數名中國員工辦理工作簽證也帶來麻煩。

農行低息貸款助中資拓業務

中國農業銀行近年為多間投資塔吉克斯坦農業的中資企業提供相對低息的融資服務，息口參照中國央行基準利率，遠低於塔吉克本國，協助走出去的農企立足中亞。

農行駐塔吉克農業投資銀行「中國櫃台」董事總經理高寒表示，中資企業在塔國的融資成本非常高，利息動輒高達20%至25%，而農行提供的息口約5厘水平，幾乎與國內看齊。貸款年期則視乎項目性質，由3年至10年不等。

其中，利華棉業在塔吉克的產業園就獲得農行兩筆各一億元人民幣的貸款，這是農行境內分行對境外

主體直接發放的首筆貸款。

另外，塔吉克對外貿易經濟銀行高層透露，自從2014至2015年爆發克里米亞危機後，對銀行業務造成很大衝擊。銀行2015年向凱順能源提出，共同發展塔吉克的股票交易市場，因此簽署了一個備忘錄。

由於資本不足，銀行希望凱順能源完全購買交易所股權，由銀行配合發展。針對有聲音質疑以塔吉克的經濟水平和金融體系，發展股票交易所只是炒作概念，該銀行認為「千里之行始於足下」，雖然只是邁出這小小的一步，但希望在「香港經驗」的幫助下走得更快。



塔吉克出產豐富的農產品，而且品質優良。