

見證一帶一路進展 推動民心相通

香港新聞界中亞採訪收穫豐

【香港商報訊】7月11日，香港新聞界「一帶一路」（中亞）採訪團成功結束在哈薩克斯坦首都阿斯塔納和阿拉木圖，塔吉克斯坦首都杜尚別，以及新疆伊寧霍爾果斯口岸中哈合作區的採訪報道，回到香港。此行是香港新聞界首次組織大型採訪團深入中亞地區採訪，採訪團成員紛表「收穫滿滿」。

姜在忠：「民心相通」最重要

採訪團團長、香港新聞聯席姜在忠表示，在習近平主席提出的「一帶一路」倡議中，「民心相通」在要實現的「五通」中為最重要，亦是持續推進「一帶一路」的重要力量，中央政府期望香港更多融入國家發展和「一帶一路」進程之中，香港媒體輿論先行，此次詳盡報道了「一帶一路」中亞國家的社會經濟發展、中國企業在「一帶一路」作為先行者和開拓者的投資探索，對增進香港與中亞國家的「民心相通」作出了自己的努力和貢獻，也為香港與中亞國家建立起了聯繫，期待香港新聞人再接再厲，促進香港企業在「一帶一路」的投資，發揮好香港「超級聯繫人」的積極角色。

香港新聞界「一帶一路」（中亞）採訪團由香港新聞工作者聯會和香港報業公會主辦，中國農業銀行冠名，北京華信國際能源有限公司、凱順能源集團有限公司聯合主辦。7月4日至7月6日，採訪團先後探訪阿斯塔納世博會中國館和首都阿拉木圖，探訪了在中國館舉辦的「綠色絲路、我們攜手同行」中國華信主題日活動。

在阿拉木圖，採訪團與中國駐阿拉木圖總領館商務領事劉洪躍進行了座談，劉洪躍介紹說，中哈關係目前處在歷史上最好時期，目前中國是哈薩克斯坦的第二大貿易夥伴、第四大投資來源國，中國企業幫助哈方夥伴開採境內近25%的油氣資源，中哈油氣合作已

形成涵蓋勘探、開採、石化、運輸、銷售在內的全產業鏈模式，創中國油企海外合作之先；中哈雙方已初步達成51個早期收穫項目，其中中哈原油管道是我國進口海外原油的首條陸路管道，中國企業修建的阿斯塔納輕軌，不僅是哈首條城市輕軌，也是中國高鐵技術首次走進北鄰國，目前在中國駐哈大使館備案的投資哈國中資企業近100家。

7月7日，中亞採訪團抵達塔吉克斯坦首都杜尚別，並到訪「一帶一路」中亞開拓先鋒企業香港凱順能源集團位於當地的公司。

7月8日，中國農業銀行企業文化部總經理趙文生、農行駐塔吉克斯坦農業投資銀行「中國櫃檯」董事總經理高寒、在塔國建設64萬畝農業基地的利華棉業向採訪團介紹了在塔投資情況；採訪團並探訪了塔吉克斯坦農業投資銀行董事長阿里馬爾東。

7月9日至11日，採訪團又在與中亞各國毗鄰的中國新疆探訪，先後探訪了伊犁州伊寧的霍爾果斯口岸的中哈合作區、烏魯木齊的國有獨資企業中泰集團。

在烏魯木齊，採訪團參觀了新疆中泰集團中泰化學阜康工業園和總部，中泰集團董事長、中泰化學董事長王洪欣介紹集團拓展「一帶一路」的情況。

香港新聞界「一帶一路」（中亞）採訪團由香港新聞聯席、香港大文傳媒集團董事長姜在忠任團長，中聯辦宣文部副部長羅江任顧問，香港新聞聯會會長張國良任名譽顧問，中國農業銀行企業文化部總經理趙文生任名譽顧問，凱順能源主席陳立基、北京華信能



凱順能源杜尚別公司歡迎香港新聞界採訪團，姜在忠（右立者）致謝。

源集團董事陳揚為顧問，副團長有香港新聞聯執行主席劉偉忠、秘書長吳建芳，秘書長由香港文匯報副總編輯尹樹廣擔任。

參與媒體包括新聞聯席常務理事、理事和香港媒體高層：紫荆雜誌社社長兼總編輯楊勇、新華社亞太總分社副總編輯胡劍偉、亞洲周刊副總編輯江迅、鏡報副社長徐世和、香港商報副總編輯羅興輝、及香港明報、信報、星島日報、南華早報、大公報、文匯報、中評社、鳳凰衛視、香港衛視、經濟導報等30多人。

港企筆路藍縷探中亞 凱順能源成帶路先鋒

【香港商報訊】隨着「一帶一路」倡議逐漸落實，香港亦掀起了一浪接一浪的「一帶一路」熱潮，但對「絲綢之路經濟帶」的中間地帶始終不是香港企業界熟悉之地，亦極少有港資企業深入這些地區投資，而凱順能源就是這極少數中的一家。此次香港新聞界「一帶一路」（中亞）訪問團在塔吉克斯坦了解到，港企凱順能源從2011年即進軍塔吉克，筆路藍縷探中亞，成為拓展「一帶一路」商機的先鋒企業。

香港新聞界中亞採訪團7月7日在塔吉克斯坦首都杜尚別，到訪了凱順能源集團設於當地的公司。凱順能源項目主管 Vasireddy Nageshwara 代表凱順能源主席陳立基向記者們詳細介紹了其在塔的煤礦開發項目及下一步計劃。凱順能源外方合作夥伴、塔吉克斯坦外經銀行董事會主席托吉丁·皮爾佐達 (Tojiddin Pirzoda) 和杜尚別證券交易所董事 Usmon rakhmanov 等塔金融專業人士，還特別與採訪團一行舉行了一場座談會。

記者從座談會上了解到，凱順能源集團於2011年進軍塔吉克斯坦，是較早進入中亞的港資企業之一，凱順能源在當地經營礦業、貿易和產業鏈服務等，集團領導人與當地大型企業及政府領導人建立了良好關係，成為香港極少數熟知中亞的企業之一。凱順能源煤礦產量佔塔國50%，「現在塔國經濟走向復蘇，相信前景會越來越好」。另外，公司現正與塔吉克斯坦外經銀行聯手，準備收購塔吉克斯坦股票交易所，希望將香港的金融專業服務帶入塔吉克。

成為熟知中亞的本港企業

凱順能源代表介紹，公司立足香港，以「一帶一路」為發展重點，於「絲綢之路經濟帶」和「21世紀海上絲綢之路」均擁有龐大業務及豐富經驗。集團業務覆蓋中國內地、香港、中亞、西亞和東南亞等地，在中亞地區的探索歷程中筆路藍縷，經過多年努力和堅持，跨越文化差異，克服經營上重重困難，成長為本港極少數熟知中亞的企業。凱順能源致力整合集團傳統業務，包括物流網絡、供應鏈管理以及位處新疆和山東的機械製造業等資源，在「一帶一路」框架下成為行業專家。



阿斯塔納世博會主場



街頭迎世博會雕塑

陳立基談如何充當「超級聯繫人」

作為香港上市公司凱順能源（8203）主席、東英金融集團創辦合夥人，陳立基立足香港，是「一帶一路」最早的一批探路者之一。在金融界有30年經驗的他眼界開闊，實力也不容小覷，次次出手都是大買賣。當年凱順買入蒙西礦業，之後套現10億，即為公司帶來可觀盈利，一買一賣不過三年。在蒙古買完礦業，凱順能源又瞄準俄羅斯的石油。緊接着2010年，凱順又以逾3900萬美元收購一間於塔吉克斯坦從事煤炭及無煙煤開採及勘探的公司。

從一開始幫助中資投資，到創立投資公司投資能源，再到從事出口貿易和充當「超級聯繫人」。從陳立基經歷中可以看出，成功走上「一帶一路」這條充滿機遇與挑戰的道路，雖然有機緣巧合的因素，更多的是不斷積累經驗後練就的銳利眼光，以及踏實做事的務實精神。

問：請介紹一下您為什麼走上「一帶一路」並堅持走下去？

陳立基（以下簡稱：陳）：我是銀行出身，在金融界有超過30年的經驗。開始時，在銀行做中國貸款，直到1992年鄧小平南巡，給我一個很大的啟發就是中國改革開放，於是抓緊機遇下海經商。當時和幾個年輕人一起創立了東英金融集團，在創業的頭十年，我們主要是幫助中資在香港招商引資。2000年，開始有了一些小改變，累積一些經驗後，聯合一些中資企業向外投資。2003年創立了投資公司，這對提升我們的大局觀和世界觀有很大幫助。這些中資「走出去」，除了來香港外，希望通過香港這個跳板去海外。

2008年開始進軍內蒙古，通過凱順能源在內蒙古投資一個很大的焦煤礦，由零開始。2011年，大市開始有小下滑，我們做了一個很重要的決定，將這個內蒙古投資賣了。然後，因為機緣際遇，英國的煤礦公司在中亞有個投資，缺乏資金，就來香港找我們。做可行性研究的時候，我們考慮香港有背靠中國內地的優勢，而中國是個生產強國，需要大量資源，在中亞投資這樣的資產很有用，趁着低價的時候就進入。在哈薩克斯坦及塔吉克斯坦投資之後，我們賣一些資源產品、製成品到中國內地市場。

過了幾年，當地鐵路網絡已經形成規模，我們開始進入了中亞，去到哈薩克斯坦和吉爾吉斯斯坦，在這些地方進行一些小投資。此外，我們在塔吉克斯坦也有投資。最近我們在阿富汗投標一個電站，如果成功，會轉手給中國大型國企和工程公司。因為國企和工程公司更具這方面的經驗和實力。但是我們對當地情況比較熟悉，知道怎麼去做投標。這就是香港人的「超級聯繫人」角色。

除了「一帶一路」之中的一帶，我們也進軍海上絲綢之路。越南是第一站。我們在越南之前也曾經嘗試過很多國家。在越南，也是發揮了「超級聯繫人」的作用。在當地我們發現了一些鋁土礦、鉛礦，也看到了很多企業需要這樣的資源。其中很重要的客戶是日本公司 Daiichi Kigenso Kagaku Kogyo Co. Ltd.，全球最大的鉛生產商。我們很幸運和他們聯繫上了，並為他們做品質調查、提供物流運輸服務。這是一個很典型的「超級聯繫人」角色。

為什麼我們會去海上絲綢之路和絲綢之路經濟帶呢？因為這是大勢所趨。很多香港人都沒太留意國家的這個宏觀策略。其實中國內地很早以前就有這樣的戰略。上個世紀50年代，在亞、非、拉的第三世界國家，中國已經有資金和人力物力投入，支持當地建

Advertisement for 'Belt & Road Basketball' featuring a photo of Chen Likai speaking at a podium. Text includes '開幕禮', 'PENING CEREMONY 香港 2017', and logos for sponsors like KEG and Kaishun Energy Group.

凱順能源主席陳立基

設。最著名的就是坦贊鐵路。到上世紀80年代，中資建築公司在中東地區做了很多修橋鋪路的基建項目。1979年以後，中國漸漸富裕起來，也繼續援助這些地區的發展。2003年後，中國外匯儲備不斷增加，真正地「走出去」。到2011年，已取得很大成效。至2013年，習主席提出「一帶一路」倡議，開啓了新路程。

跨境做生意 文化是關鍵

中國現在「一帶一路」的經營重心之一是中亞，現已成功開闢經過哈薩克斯坦的「跨歐亞鐵路」。經哈薩克斯坦到俄羅斯，再到白俄羅斯，最後到波蘭，這路線不僅在現實中是唯一可行的，在理論上也是最具優勢的，而香港人對中亞卻並不熟悉。談到這點，陳立基分享了他的觀點和經歷，認為很大部分是教育原因，讓香港人忽視了對國情以及周邊國家的認識。他表示，進軍中亞雖然有過挫折和困難，但中亞沒有大家想像的那麼危險或者陌生。

問：香港人對中亞很陌生，是宗教原因還是什麼別的原因？

陳：我覺得這是香港教育的問題，香港的教育不太重視歷史。其實這些國家在歷史上與中國聯繫密切，比如漢、唐朝，中國已出使西域。只不過香港的教育比較注重應用而輕歷史，讀金融、法律、會計的佔大多數。所以某種程度上說，對中國歷史認識不足是因為我們沒讀夠書，或者說讀書範圍較窄。

此外，最痛苦的是香港沒有「一帶一路」方面的人才。大部分年輕人認為中亞危險，但我們去過的親身體驗，感覺就像上世紀七、八十年代港商回到內地，由於兩地語言不通、文化背景不一樣，都覺得有點擔心。因為不了解，所以覺得危險。

問：作為先行者，貴集團在「一帶一路」上投資情況如何，當中有何難忘經歷？

陳：難忘的是我們做生意遇到了問題要打官司。因為當地國家相對貧困，很需要現金，他們用很多方式希望我們快點付錢，但我們作為上市公司，有很多規則要遵守，要走程序。因為要堅守自己的底線，就與他們打官司，每次都作最壞打算，預料到官司都會

輸，但我們仍不放棄，聘請了對方能接受的俄羅斯律師，盡力保衛自己的資產，同時，慶幸有強大的國家做後盾。我們向當地大使館報告事情後，大使館都很支持幫助我們。

問：現時港商投資「一帶一路」投資情況怎樣，有什麼商機和前景，要克服什麼困難？

陳：我們以陸上絲綢之路為傳統，但是如果以人口的結構和經濟前景來說，海上絲綢之路的發展要好得多。印度、巴基斯坦、孟加拉，這些國家人口都超過1億。這些地方商機大一些，資金也多，有中資、美資、英聯邦、日本、韓國等投資者。而陸上絲綢之路，眼下主要靠中資。陸上絲綢之路方興未艾，亟待資金，金融業發展空間很大。海上絲綢之路金融圈都很大，如新加坡、印度、馬來西亞，各方面都很成熟，資金池不小。

業務要走在時代前端

實施「一帶一路」倡議，不僅把中國的過剩產能輸出，而且是與鄰近國家共同走促進共同發展、實現共同繁榮的合作共贏之路，是增進理解信任、加強全方位交流的和平友誼之路。為了抓住「一帶一路」倡議的機遇，陳立基認為公司目前的業務需要與時並進，並從集團裏面挑選了一批年輕富有活力的員工來負責這方面工作。他分析了目前的市場趨勢，談了談對公司新業務的看法。

問：貴公司最近有意發展一些新經濟業務，比如公共關係、電子競技等，可否談談想法以及和傳統業務的關係？

陳：傳統業務是重資產，過去十年我們花的資金都在重資產上，可是配套不足，都是以股本作為投資基礎，雖然金融風暴來了不受影響，但發展受限制，一元錢只能做一元錢的生意。若是貸款經營，就可能一元本金貸款兩元，那投資的價值可能就是三元了。這個槓桿對我們發展有利。我們看好海上絲綢之路人口眾多，如果投資新經濟，比方說電競，參與的人會很多，超過70%是年輕人。這個市場非常龐大，我們希望走在前端，在輕資產這個板塊往前走，嘗試在「一帶一路」環境下通過新經濟往外跑。

問：如何評價港府目前的「一帶一路」政策，你有什么建議？

陳：「一帶一路」是未來至少50年的大趨勢。沿途60多個國家，40億人口，這個估計不是三五年可以消化的。最重要的是香港在「一帶一路」擔當什麼角色，政府怎麼支持，民間怎麼參與，配套人才，各方面的培訓和培養等等，都要跟上。目前最重要的是，政府要有大方向，支持或引導年輕人往「一帶一路」發展。現在多數是企業和民間的行動，但是企業行為基本是短線的，培養人才要制訂50、100年計劃。香港的「一帶一路」人才缺乏。其實，香港有很多少數民族：菲律賓人、越南華僑、印度尼西亞人、南亞裔裔的巴基斯坦、孟加拉國、印度人，他們都是土生土長的，也懂中文。但我們沒有充分利用好，他們其實可以代表香港在「一帶一路」發揮很大作用。

香港的年輕人一定要衝出香港。我們經常開玩笑說，現在有的年輕人活動範圍到了元朗之外的地方就沒有想法；選擇專業上，讀書除了財會、法律、金融之外就不選其他。在一些人心目中，什麼都是以香港為中心點，可是香港目前可能已經不是中心點了。這種狀況要改變，要衝出香港，走向世界，爭取更大發展空間。

（作者：林子捷 陳嘉敏）